

۱۴۷۷۹۶۰۲۰۰

تاریخ: ۱۳۹۰.۰۲.۲۵

پیش:



جمهوری اسلامی ایران

وزارت نیرو

بسم الله الرحمن الرحيم

دفتر وزیر

وزارت نیرو

کلیه معاونتها، شرکتهای مادر تخصصی، شرکت‌های زیرمجموعه و مرکز آموزشی و  
پژوهشی وزارت نیرو

بسلام.

به پیوست نظام نامه پیاده‌سازی سیاست‌های ابلاغی مقام معظم رهبری در زمینه اصلاح الگوی  
صرف در صنعت آب و برق ابلاغ می‌گردد. انتظار می‌رود با تجامع فعالیتهای همانگ در  
چارچوب این نظام نامه، هدایت منسجمی در نیل به اهداف، سیاستها و حرای برنامه‌های اصلاح  
لگوی صرف در حوزه صنعت آب و برق صورت پذیرد.

محمد نامی  
وزیر نیرو

بسم

وزیر امور خارجه

محمد احمدی مصطفی  
وزیر

۱۳۹۰.۰۲.۲۵

## فهرست

<u>صفحه</u>	<u>عنوان</u>
۱	■ مقدمه
۱	۱- اهداف
۲	۲- محدوده اجرا
۲	۳- مسئولیت ها
۳	۴- اصول و ساختار
۳	۴-۱- تعاریف
۴	۴-۲- ساختار
۴	۴-۳- ارکان
۵	۴-۴- شرح وظایف ارکان
۱۰	۵- اسناد مرتبط
۱۰	۶- بازنگری
۱۰	گردآورندها سند
۱۱	کنترل سند

## مدیریت عرضه و تقاضا

شماره سند: ۱-ن-س-ام-معت

تاریخ تنظیم: ۱۳۸۹/۹/۲۷

شماره تجدید نظر: -

تاریخ تجدید نظر: -

نظامنامه پیاده سازی سیاست های ابلاغی مقام معظم رهبری در زمینه

اصلاح الگوی مصرف در صنعت آب و برق

### ■ مقدمه

اصلاح الگوی مصرف کالاهای خدمات از موضوعاتی است که امروزه بیش از پیش مورد توجه و تأکید قرار دارد. در این راستا در تاریخ ۱۵ تیرماه ۱۳۸۹ سیاست های کلی اصلاح الگوی مصرف توسط مقام معظم رهبری ابلاغ گردید. این نظامنامه با هدف تعریف نقش ها و مسئولیت های واحد های مختلف در مجموعه وزارت نیرو به منظور اجرای پیاده سازی این سیاست ها در صنعت آب و برق ابلاغ می گردد.

### ۱- اهداف:

#### ۱-۱- اهداف اساسی:

هدف این نظام نامه عبارت است از انسجام بخشی و ایجاد هماهنگی های لازم در سطوح سیاستگذاری، برنامه ریزی و اقدامات عملیاتی به منظور اصلاح الگوی مصرف در مراحل مختلف تولید، انتقال، توزیع و مصرف نهایی آب و برق از طریق:

۱-۱-۱- اصلاح فرهنگ مصرف فردی، اجتماعی و سازمانی آب و برق، ترویج فرهنگ صرفه جویی و مقابله با اسراف با استفاده از ظرفیت های فرهنگی، آموزشی و هنری و رسانه ها به ویژه رسانه های ملی.

۱-۱-۲- آموزش همگانی الگوی مصرف مطلوب آب و برق.

۱-۱-۳- توسعه و ترویج فرهنگ بهره وری در صنعت آب و برق با ارائه و تشویق الگوهای موفق در این زمینه و با تأکید بر شاخص های کارآمدی، مسئولیت پذیری، انضباط و رضایتمندی.

۱-۱-۴- پیشگامی واحد های آب و برق شرکت های زیر مجموعه در رعایت الگوی مصرف آب و برق.

#### ۲- اهداف فرعی:

■ هماهنگی در نحوه تدوین سیاست ها و برنامه های عملیاتی اصلاح الگوی مصرف و روند پیاده سازی آنها با توجه به منابع در دسترس.

## مدیریت عرضه و تقاضا

شماره سند : ۱-ن-س-ام-مع-ع

تاریخ تطییم : ۱۳۸۹/۹/۲۷

شماره تجدید نظر: -

تاریخ تجدید نظر: -

نظامنامه پیاده سازی سیاست های ابلاغی مقام معظم رهبری در زمینه

اصلاح الگوی مصرف در صنعت آب و برق

- تعیین نقش هر یک از نقش آفرینان (ستاد، شرکت های مادر تخصصی و شرکت های زیر مجموعه و مراکز آموزشی و پژوهشی) در اقدامات، فعالیت ها و برنامه های منجر به کاهش مصرف.
- اولویت بخشی به فعالیت های صرفه جویی با شناخت محور های مورد نیاز مصرف کنندگان، راه حل های اجرایی در کاهش، ارائه خدمات در اجرا، تدوین سیاست های حمایتی، ترغیب و تشویق صرفه جویی در مصرف.
- بکار گیری ابزارهای مدیریت تقاضا و بهینه سازی مصرف انرژی و بهره گیری تخصصی در استفاده از فن آوری های جدید با توجه به شناخت محیط های داخلی و بیرونی.
- حمایت از تشكلهای مردم نهاد در امر ساماندهی منابع اطلاعات تخصصی و اطلاع رسانی در راستای زمینه سازی ارتقای سطح دانش و فرهنگ مصرف بهینه انرژی و آب.
- مشارکت در آموزش اصول و روش های بهینه سازی مصرف آب و برق در کلیه پایه های آموزش عمومی و آموزش های تخصصی دانشگاهی.

### ۲- محدوده اجرا :

- حوزه ستادی وزارت نیرو
- شرکت های مادر تخصصی
- شرکت های زیر مجموعه
- موسسات آموزشی و پژوهشی وزارت نیرو

### ۳- مسئولیت ها:

مسئولیت اجرای این نظامنامه بر عهده معاونت های ستادی، مدیران عامل شرکت های مادر تخصصی و شرکت های زیر مجموعه و روسای مراکز و موسسات آموزشی و پژوهشی وزارت نیرو است.

مسئولیت نظارت بر حسن اجرای این نظامنامه به عهده معاون برنامه ریزی و امور اقتصادی وزیر نیرو است.

## مدیریت عرضه و تقاضا

شماره سند : ۱-ن-س-ام-مع-ت  
تاریخ تنظیم : ۱۳۸۹/۹/۲۷  
شماره تجدید نظر: -  
تاریخ تجدید نظر: -

نظامنامه پیاده سازی سیاست های ابلاغی مقام معظم رهبری در زمینه  
اصلاح الگوی مصرف در صنعت آب و برق

### ۴- اصول و ساختار:

#### ۴-۱- تعاریف:

- حوزه ستادی: منظور حوزه ستادی وزارت نیرو است.
- ستاد عالی : منظور ستاد عالی پیاده سازی سیاست های ابلاغی مقام معظم رهبری در زمینه اصلاح الگوی مصرف در صنعت آب و برق است.
- اصلاح الگوی مصرف آب و برق : کلیه اقدامات، فعالیت ها و برنامه های عملیاتی منجر به کاهش مصرف در مراحل تولید، انتقال، توزیع و مصرف نهایی آب و برق.
- شرکت های مادر تخصصی: منظور شرکت های مادر تخصصی توانیر، مدیریت منابع آب ایران، مهندسی آب و فاضلاب کشور و ساتکاب است.
- شرکت های زیر مجموعه: منظور شرکت هایی است که کلیه یا بخشی از سهام آنها متعلق به شرکت های مادر تخصصی می باشد.
- مراکز و موسسات آموزشی و پژوهشی: منظور پژوهشگاه نیرو، دانشگاه صنعت آب و برق، موسسه آموزش عالی علمی کاربردی صنعت آب و برق، موسسه تحقیقات آب و موسسه آموزش تحقیقات مدیریت می باشد.
- کمیته دائمی: کمیته ای ذیل ستاد عالی است که مسئولیت اساسی آن پیشنهاد سیاست ها، برنامه ها و پایش اجرایی آنها و ارائه گزارش های عملکردی است.
- کارگروه های تخصصی : کارگروه های تخصصی حسب ضرورت برای انجام وظایف مشخص مورد نظر کمیته دائمی برای مدت معین تشکیل می شوند. احکام اعضای کارگروه ها توسط معاون برنامه ریزی و امور اقتصادی صادر خواهد شد.

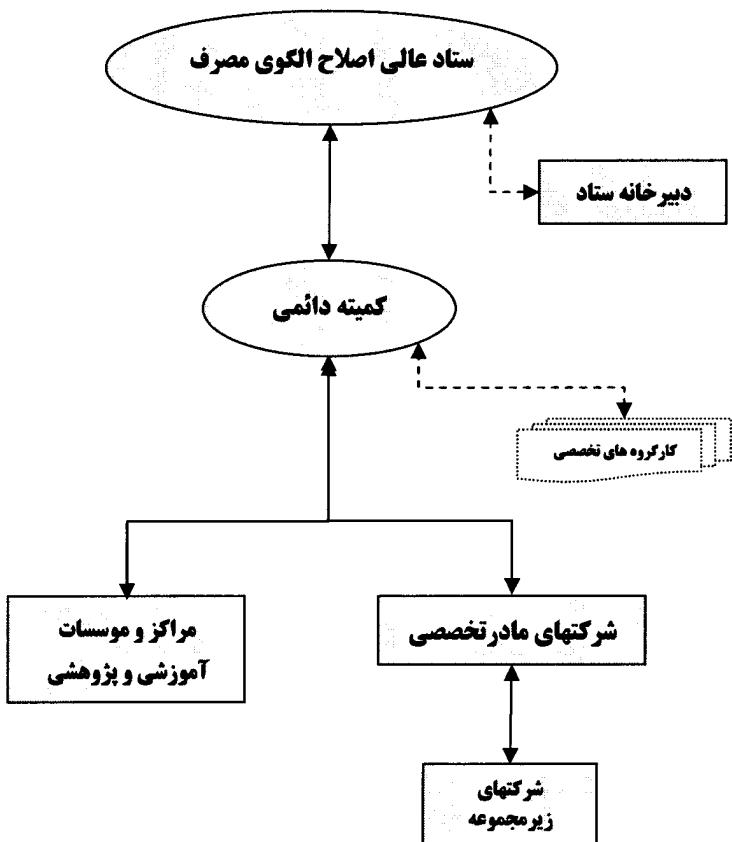
## مدیریت عرضه و تقاضا



شماره سند: ۱-ن-س-ام-مع-ت  
تاریخ تنظیم: ۱۳۸۹/۹/۲۷  
شماره تجدید نظر: -  
تاریخ تجدید نظر: -

نظام نامه پیاده سازی سیاست های ابلاغی مقام معظم رهبری در زمینه  
اصلاح الگوی مصرف در صنعت آب و برق

### ۴-۲- ساختار:



### ۴-۳- ارکان:

ارکان این نظام نامه به شرح زیر می باشد:

- ستاد عالی
- کمیته دائمی
- معاونین وزیر(بخش آب، برق و برنامه‌ریزی)
- شرکت‌های مادر-تخصصی
- مراکز و موسسات آموزشی و پژوهشی
- شرکت‌های زیر-مجموعه
- دیبرخانه ستاد

## مدیریت عرضه و تقاضا

شماره سند: ۱-ن-س-ال-م-مع-۱  
 تاریخ تنظیم: ۱۳۸۹/۹/۲۷  
 شماره تجدید نظر: -  
 تاریخ تجدید نظر: -

نظامنامه پیاده سازی سیاست های ابلاغی مقام معظم رهبری در زمینه  
 اصلاح الگوی مصرف در صنعت آب و برق

### ۴-۴- شرح وظایف ارکان

#### ۴-۱- ستاد عالی:

این ستاد مرجع تصویب اهداف، استراتژی‌ها، سیاست‌ها، برنامه‌ها و بودجه‌های مرتبط با برنامه‌های اصلاح الگوی مصرف آب و برق و نظارت عالی بر حسن اجرای آن‌ها بوده و اعضاً آن عبارتند از:

- |           |  |
|-----------|--|
| رئیس ستاد | <input type="radio"/> وزیر نیرو                                  |
| دبیر ستاد | <input type="radio"/> معاون برنامه‌ریزی و امور اقتصادی           |
| عضو ستاد  | <input type="radio"/> معاون امور آب و آبفا                       |
| عضو ستاد  | <input type="radio"/> معاون امور برق و انرژی                     |
| عضو ستاد  | <input type="radio"/> معاون امور تحقیقات و منابع انسانی          |
| عضو ستاد  | <input type="radio"/> مدیرعامل شرکت توانیر                       |
| عضو ستاد  | <input type="radio"/> مدیرعامل شرکت مدیریت منابع آب              |
| عضو ستاد  | <input type="radio"/> مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب کشور             |
| عضو ستاد  | <input type="radio"/> مدیرعامل شرکت ساتکاب                       |
| عضو ستاد  | <input type="radio"/> مدیرکل دفتر بررسی‌های اقتصادی و امور مجامع |
| عضو ستاد  | <input type="radio"/> مدیرکل دفتر روابط عمومی                    |

تبصره ۱: احکام کلیه اعضاً توسط مقام عالی وزارت صادر می‌شود.

تبصره ۲: جلسات ستاد حداقل دو مرتبه در سال تشکیل می‌گردد و بنا به ضرورت به پیشنهاد دبیرخانه ستاد جلسات فوق العاده برگزار خواهد شد.

تبصره ۳: ستاد می‌تواند حسب مورد از صاحب نظران در حوزه‌های مرتبط با مدیریت عرضه و تقاضاً و اصلاح الگوی مصرف آب و برق جهت شرکت در جلسات دعوت نماید.

تبصره ۴: دبیرخانه ستاد در دفتر بررسی‌های اقتصادی و امور مجامع مستقر است. این دبیرخانه وظایف زیر را برعهده دارد:

## مدیریت عرضه و تقاضا

نظامنامه پیاده سازی سیاست های ابلاغی مقام معظم رهبری در زمینه

### اصلاح الگوی مصرف در صنعت آب و برق

شماره سند: ۱-ن-س-ام-مع-۱

تاریخ تطییم: ۱۳۸۹/۹/۲۷

شماره تجدید نظر: -

تاریخ تجدید نظر: -

- هماهنگی در برگزاری جلسات ستاد عالی، کمیته دائمی و کارگروههای تخصصی حسب مورد.

- تنظیم و ارائه نظرات و پیشنهادات کمیته دائمی در خصوص اهداف، استراتژی‌ها، سیاست‌ها، برنامه‌ها، بودجه و گزارش‌های عملکرد به ستاد عالی.

- ابلاغ مصوبات ستاد به واحدهای ذیربیط.

- انجام سایر وظایف دبیرخانه‌ای ستاد.

#### ۴-۴-۲- کمیته دائمی:

این کمیته در فواصل یک ماهه در طول سال تشکیل جلسه می‌دهد و عمدۀ مسئولیت آن در آماده‌سازی طرح‌ها عبارت است از:

- پیشنهاد سیاست‌های اصلاح الگوی مصرف به ستاد عالی

- پیشنهاد برنامه‌های میان مدت اصلاح الگوی مصرف به ستاد عالی

- پیشنهاد برنامه‌های عملیاتی سالانه اصلاح الگوی مصرف به ستاد عالی

- پیشنهاد بودجه سالانه برنامه‌ای اصلاح الگوی مصرف به ستاد عالی

- پایش مستمر اجرای سیاست‌ها، برنامه‌ها و بودجه سالانه

- ارائه گزارش‌های دوره‌ای و سالانه به ستاد عالی

- اطلاع رسانی عمومی سیاست‌ها، برنامه‌ها، اقدامات و دستاوردهای صنعت آب و برق در

زمینه اصلاح الگوی مصرف

- تشکیل گروههای تخصصی مورد نیاز و بکارگیری ظرفیت آنها در تحقق اهداف نظامنامه

- تنظیم تعاملات و همکاری‌های وزارت نیرو با مراجع و دستگاه‌های بیرونی در حوزه اصلاح الگوی مصرف

این کمیته دارای اعضای زیر است:

رئیس کمیته

■ معاون برنامه‌ریزی و امور اقتصادی

## مدیریت عرضه و تقاضا

نظامنامه پیاده سازی سیاست های ابلاغی مقام معظم رهبری در زمینه

### اصلاح الگوی مصرف در صنعت آب و برق

شماره سند : ۱-ن-س-ام-مع-۱

تاریخ تنظیم : ۱۳۸۹/۹/۲۷

- شماره تجدید نظر:

- تاریخ تجدید نظر:

عضو کمیته

مدیر عامل شرکت مادر تخصصی توانیر

عضو کمیته

مدیر عامل شرکت مادر تخصصی مدیریت منابع آب ایران

مدیر عامل شرکت مادر تخصصی مهندسی آب و فاضلاب کشور عضو کمیته

دبیر کمیته

مدیر کل دفتر بررسی های اقتصادی و امور مجامع

عضو کمیته

مدیر کل دفتر بهبود بهرهوری و اقتصاد برق و انرژی

عضو کمیته

مدیر کل دفتر بهبود بهرهوری و اقتصاد آب و آبفا

عضو کمیته

مدیر کل دفتر توسعه مدیریت و تحول اداری

عضو کمیته

مدیر کل دفتر روابط عمومی

کارگروه های تخصصی نیز حسب ضرورت برای انجام وظایف مشخص مورد نظر کمیته

دائمی برای مدت معین تشکیل می شوند. احکام اعضا کارگروه ها توسط معاون برنامه ریزی و

امور اقتصادی صادر خواهد شد. در این کارگروه ها حسب مورد از صاحب نظران در حوزه های

مرتبط (مدیریت عرضه و تقاضا و اصلاح الگوی مصرف آب و برق) جهت شرکت در جلسات

دعوت بعمل می آید.

تبصره ۵: احکام اعضا کمیته دائمی توسط معاون برنامه ریزی و امور اقتصادی برای مدت دو

سال صادر می شود.

#### ۴-۴-۳- معاونت برق و انرژی :

معاون برق و انرژی موظف است ضمن اتخاذ کلیه تدابیر لازم نسبت به تحقق صرفه

جویی در مصرف برق و انرژی با اعمال مجموعه ای متعادل از اقدامات قیمتی و غیر قیمتی به

منظور کاهش مستمر «شاخص شدت انرژی» کشور به حداقل دو سوم میزان کنونی تا پایان برنامه

پنجم توسعه و به حداقل یک دوم میزان کنونی تا پایان برنامه ششم توسعه با اولویت های زیر

اقدام نماید:

- اولویت دادن به افزایش بهرهوری در تولید، انتقال و توزیع مصرف برق و انرژی در ایجاد

ظرفیت های جدید تولید انرژی.

- انجام مطالعات جامع و یکپارچه سامانه برق و انرژی کشور به منظور بهینه سازی عرضه و

تقاضای مصرف برق و انرژی.

## مدیریت عرضه و تقاضا

نظام نامه پیاده سازی سیاست های ابلاغی مقام معظم رهبری در زمینه

### اصلاح الگوی مصرف در صنعت آب و برق

شماره سند : ۱-س.ام-مع.ت  
تاریخ تطییم : ۱۳۸۹/۹/۲۷  
شماره تجدید نظر: -  
تاریخ تجدید نظر: -

- تدوین برنامه ملی بهره وری برق و انرژی و اعمال سیاست های تشویقی نظیر حمایت مالی و فراهم کردن تسهیلات بانکی برای اجرای طرح های بهینه سازی مصرف و عرضه برق و انرژی و شکل گیری نهادهای مردمی و خصوصی برای ارتقاء کارایی برق و انرژی.
- پایش شاخص های کلان عرضه و تقاضای برق و انرژی با ساز و کار مناسب.
- بازنگری و ارائه پیشنهادات در تصویب و اصلاح قوانین و مقررات مربوط به عرضه و تقاضای مصرف برق و انرژی، تدوین و اعمال استانداردهای اجباری ملی برای تولید و واردات کلیه وسایل و تجهیزات انرژی بر.
- تقویت نظام ناظارت بر حسن اجرای آنها و الزام تولیدکنندگان به اصلاح فرآیندهای تولیدی انرژی بر.
- افزایش بازدهی نیروگاهها، متنوع سازی منابع تولید برق و افزایش سهم انرژی های تجدیدپذیر و نوین.
- تلاش برای گسترش تولید برق از نیروگاههای تولید پراکنده، کوچک مقیاس و پربازده برق و تولید همزمان برق و حرارت.

#### ۴-۴-۴- معاونت آب و آبفا :

معاون آب و آبفا موظف است ضمن اتخاذ کلیه تدابیر لازم نسبت به تحقق مشارکت در ارتقاء بهرهوری و نهادینه شدن مصرف بهینه آب در تمام بخش ها به ویژه بخش کشاورزی با اولویت های زیر اقدام نماید:

- طراحی، تدوین و اجرای سند ملی الگوی مصرف آب در بخش های مختلف و به هنگام سازی آن.
- اعمال سیاست های تشویقی و حمایتی از طرح های بهینه سازی استحصال، نگهداری، بهره برداری و مصرف آب.
- تدوین و اعمال استانداردها و ضوابط لازم برای کاهش ضایعات آب، پایش کیفیت منابع آب و جلوگیری از آلودگی آبها.

## مدیریت عرضه و تقاضا

شماره سند : ۱-ن-س-ام-مع-۱  
تاریخ تطییم : ۱۳۸۹/۹/۲۷  
شماره تجدید نظر: -  
تاریخ تجدید نظر: -

نظامنامه پیاده سازی سیاست های ابلاغی مقام معظم رهبری در زمینه

### اصلاح الگوی مصرف در صنعت آب و برق

- اصلاح الگوی کشت و اعمال شیوه های آبیاری کارآمدتر، ایجاد سامانه های بهینه تامین و توزیع آب شرب و بهینه سازی تخصیص و مصرف آب در بخش تولید براساس ارزش راهبردی و اقتصادی بیشتر.

- برنامه ریزی برای استفاده مجدد و بازچرخانی آب.

- تدوین و اجرای برنامه های عملیاتی مناسب برای ایجاد تعادل بین منابع و مصارف آب بهویژه در سفره های زیرزمینی دارای تراز منفی و اعمال مدیریت خشکسالی و سیل، سازگار با شرایط اقلیمی.

#### ۴-۴-۵- معاونت برنامه ریزی و امور اقتصادی :

- حداقل سازی ارزش افزوده و منافع ناشی از سرمایه های انسانی، اجتماعی و مادی در صنعت آب و برق.

- استقرار نظام بودجه ریزی عملیاتی و بهبود فرآیند تخصیص منابع صنعت آب و برق با رویکرد افزایش بهره وری

- استقرار نظام ارزیابی برنامه های با اتخاذ رویکردی نتیجه گرا و اجرای حسابرسی عملکرد در شرکت های دولتی.

- ارائه پیشنهادهای لازم جهت اصلاح قوانین و مقررات، روش ها، ابزارها و فرآیندهای اجرایی.

- تنظیم آئین نامه ها و دستورالعمل های مورد نیاز جهت پیشنهاد به ستاد عالی

#### ۴-۴-۶- شرکت های مادر تخصصی :

- نظارت بر اجرای مصوبات ستاد عالی در شرکت های زیر مجموعه

- همکاری و تعامل با کمیته دائمی

- ارائه گزارش های دوره ای مستمر (سه ماهه) از عملکرد فعالیت های مرتبط

#### ۴-۴-۷- مراکز و موسسات آموزشی و پژوهشی :

- اجرای مصوبات ستاد عالی

## مدیریت عرضه و تقاضا

شماره سند: ۱-ن-س-ام-مع-ت  
تاریخ تنظیم: ۱۳۸۹/۹/۲۷  
شماره تجدید نظر: -  
تاریخ تجدید نظر: -

نظامنامه پیاده سازی سیاست های ابلاغی مقام معظم رهبری در زمینه  
اصلاح الگوی مصرف در صنعت آب و برق

- همکاری با دبیرخانه در زمینه مصوبات ستاد عالی

- ارائه گزارش های دوره ای از عملکرد فعالیت های مرتبط

### ۴-۴-۸- شرکت های زیرمجموعه:

- اجرای مصوبات ستاد عالی

- گزارش دهی منظم از اقدامات و دستاوردهای مرتبط

### ۶- اسناد مرتبط

۱- سیاست های کلی اصلاح الگوی مصرف ابلاغی مقام معظم رهبری

۲- سیاست های کلی مرتبط در برنامه پنجم توسعه کشور

۴- مصوبه آب شرب و برق سال ۱۳۸۸

### ۷- بازنگری:

این نظامنامه در ۷ بند و ۵ تبصره به تصویب رسیده و بازنگری آن با پیشنهاد کمیته دائمی، تصویب ستاد عالی و ابلاغ وزیر نیرو میسر خواهد بود.

### ▪ گردآورندگان:

ردیف	نام و نام خانوادگی	پست مازمانی
۱	داود منظور	معاون برنامه ریزی و امور اقتصادی
۲	حجت الله سوری	سرپرست دفتر بررسی های اقتصادی
۳	حمدیرضا مافی	رئیس گروه مطالعات دفتر بررسی های اقتصادی
۴	علی اکبر احمدی	کارشناس دفتر توسعه مدیریت و تحول اداری

## مدیریت عرضه و تقاضا

شماره سند: ۱-س.ام-مع.ت  
تاریخ تنظیم: ۱۳۸۹/۹/۲۷  
شماره تجدید نظر: -  
تاریخ تجدید نظر: -

نظام نامه پیاده سازی سیاست های ابلاغی مقام معظم رهبری در زمینه  
اصلاح الگوی مصرف در صنعت آب و برق

### کنترل سند:

#### ۱- صدور سند

مهر و امضا	<p>سنده با ضوابط آئین نامه تولید، بهره برداری و بازنگری اسناد اداری مطابقت دارد.</p> <p>نام و نام خانوادگی کنترل کننده: علی جمالی سمت: مدیر کل دفتر توسعه مدیریت و تحول اداری</p>
------------	---

#### ۲- دریافت سند و کنترلهای لازم

مهر و امضا	<p>نام سازمان: ..... تاریخ دریافت سند: ..... سنده او نظر شکلی (تعداد اوراق، خوانایی و ...) کامل است.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• سنده در فرمهای مربوطه ثبت گردید.</li> <li>• اسناد منسون و یا بقیه اعشار مرتبط ابطال گردید.</li> </ul> <p>نام و نام خانوادگی کنترل کننده: ..... سمت: .....</p>
------------	---

#### ۳- بهره برداری

مهر و امضا	<p>نام واحد سازمانی: ..... دریافت سند: ..... خاتمه دوره اجراء: ..... نام و نام خانوادگی دریافت کننده: ..... سمت: .....</p>
------------	--

#### ۴- ابطال سند

مهر و امضاء	<p>این سند در تاریخ: ..... به استناد ..... ..... ابطال گردید.</p> <p>نام و نام خانوادگی ابطال کننده: ..... سمت: .....</p>
-------------	---